

## PLAN D'ACTION – 2013-2014

### ➤ Méthode de priorisation des sites

Des dizaines de milliers d'hectares de plantations et de peuplements naturels éduqués sont susceptibles d'être traités en éclaircie commerciale dans le Bas-Saint-Laurent au cours des prochaines années. Selon leurs caractéristiques forestières, leur localisation et leur facilité d'accès, tous les sites ne présentent pas le même intérêt. L'élaboration d'une grille de classification des sites susceptibles d'être traités en éclaircie commerciale permettra de cibler les plus propices. Pour les sites les moins appropriés, le scénario sylvicole pourrait être révisé ou leur fonction prioritaire modifiée.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge : Actions à compléter** / **En vert : Actions à poursuivre** / **En bleu : Actions ajoutées pour 2013-2014**

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluer le potentiel d'éclaircie commerciale en forêt publique (incluant les TPI) et en forêt privée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Finaliser le document</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forêt publique : MRN-DG</li> <li>Forêt privée : Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> </ul>	6 000 \$	CRÉ	6 000 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>Produire une grille décisionnelle de priorisation des sites en fonction des éléments suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>Caractéristiques de la forêt (âge, IQS, etc.)</li> <li>Localisation et utilisation du territoire</li> <li>Tenure</li> <li>Fonction prioritaire (production ligneuse, réduction des écarts avec la forêt naturelle, etc.)</li> <li>Superficie</li> <li>Accessibilité (voirie)</li> <li>Coûts anticipés</li> <li>Proximité et disponibilité de la main-d'œuvre</li> <li>Valeur des produits</li> <li>TBE</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Opérationnaliser et informatiser la grille décisionnelle</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MRN-DG</li> <li>MRN - Secteur des forêts</li> <li>CRÉ</li> <li>MRN-DRF</li> <li>MRN-DAEF</li> <li>CRFH UQAR</li> <li>Industriels forestiers</li> <li>Intervenants fauniques</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> </ul>	25 000 \$	MRN - Secteur des forêts CRÉ	20 000 \$ 5 000 \$
					<b>31 000 \$<sup>1</sup></b>

<sup>1</sup> Incluant le temps de membres du personnel de la CRÉ.

## ➤ Optimisation des méthodes sylvicoles

En fonction des caractéristiques forestières et des objectifs d'aménagement de chaque site, des méthodes sylvicoles différentes pourraient être utilisées de façon à optimiser les effets forestiers, économiques et environnementaux des traitements d'éclaircie commerciale.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer des méthodes sylvicoles opérationnelles adaptées aux caractéristiques de chaque site et aux objectifs d'aménagement en utilisant une approche par objectifs et résultats plutôt qu'une approche normative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifier et définir les différentes méthodes reconnues pour la réalisation des éclaircies commerciales</li> <li>Produire un tableau des avantages et inconvénients de chaque méthode</li> <li>Déterminer les meilleures méthodes sylvicoles à utiliser en fonction des objectifs, des coûts de récolte, panier de produits, etc.</li> <li>Préparer des expérimentations pour développer des méthodes sylvicoles en période TBE</li> <li>Remise en production des trouées du projet lac du Castor</li> <li>Suivi de la croissance de l'éclaircie commerciale</li> <li>Portrait des IQS au Bas-Saint-Laurent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MRN-DRF</li> <li>CRFH UQAR</li> <li>MRN-DEX</li> <li>FPInnovations</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> <li>Industriels forestiers</li> <li>MRN-DG</li> <li>MRN - Secteur des forêts</li> </ul>	13 000 \$ <sup>1</sup>	MRN - Secteur des forêts CRÉ	8 000 \$ 5 000 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amorcer la restauration des caractéristiques naturelles de la forêt sur certains sites</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer une stratégie de déploiement de l'intégration progressive des nouvelles connaissances au PAFI dans les exercices de planification par rapport aux enjeux<sup>2</sup> <ul style="list-style-type: none"> <li>Composition</li> <li>Vieilles forêts</li> <li>Structure interne</li> <li>Etc.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CRFH UQAR</li> <li>DRF</li> <li>FPInnovations</li> <li>MRN-DG</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> <li>Industriels forestiers</li> </ul>			Somme intégrée dans les montants ci-dessus
					<b>13 000 \$</b>

<sup>1</sup> Incluant le temps de membres du personnel de la CRÉ.

<sup>2</sup> Constitue un des mandats du comité technique du Chantier. Le comité technique est un comité restreint qui traite de manière ponctuelle certains sujets faisant partie du Chantier.

## ➤ Réalisation des travaux d'éclaircie commerciale

Il faudra s'assurer que le Chantier d'éclaircie commerciale disposera des budgets nécessaires à la réalisation des éclaircies commerciales et à l'entretien du réseau routier. Il faudra également que la planification du Chantier intègre les orientations de la SADP, les objectifs du PRDIRT et les préoccupations des intervenants du milieu émises aux tables de GIRT. Finalement, les activités prévues au Chantier devront être intégrées dans les planifications tactique et opérationnelle du MRN.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>Disposer des budgets nécessaires pour réaliser les travaux d'éclaircie commerciale sur plusieurs années tant en forêt publique qu'en forêt privée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planifier les travaux d'éclaircie commerciale pour les cinq prochaines années en intégrant les objectifs des différents plans (SADF, PRDIRT) et les préoccupations des intervenants du milieu émises aux tables de GIRT (préparation entente spécifique)</li> <li>Analyse économique en fonction du panier de produits par type d'éclaircie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MRN-DG</li> <li>MRN - Secteur des forêts</li> <li>Ministère des Finances</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>Emploi-Québec</li> <li>Industriels forestiers</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> </ul>	2,902 M\$ <sup>1</sup>	MRN - Secteur des forêts Ministère des Finances CRÉ Emploi-Québec	2,35 M\$ 145 000 \$ 100 000 \$ 50 000 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>Disposer d'une voirie optimale pour accéder aux sites à traiter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer une stratégie de planification de la voirie visant à optimiser le réseau et à réduire les coûts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>MRN-DG</li> <li>FPIinnovations</li> <li>Industriels forestiers</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> </ul>		MRN	247 000 \$
					<b>2 902 000 \$</b>

<sup>1</sup> Ce montant représente les investissements supplémentaires requis (à ce qui se fait déjà) pour 2013-2014 dans le contexte où 50 % des superficies potentielles traitables étaient réalisées dans les plantations et peuplements d'origine naturelle incluant la forêt publique, forêt privée et TPI. Sont exclus les investissements déjà réalisés par le MRN pour l'équivalent d'environ 2 000 ha traités en éclaircie commerciale en 2013-2014. De ce montant, 700 000 \$ (incluant la contribution de la CRÉ) sont destinés aux autres activités que celles strictement prévues pour la réalisation des travaux d'éclaircie. Sont incluses toutes les activités liées aux expérimentations (salaire, déplacements, contrats externes, travaux d'éclaircie dans le cadre d'expérimentation, rédaction de protocoles expérimentaux).

## ➤ Main-d'œuvre

Pour que les travaux soient réalisés dans les délais prescrits par la pratique sylvicole, et qu'ils soient de bonne qualité, il faudra attirer la main-d'œuvre vers ce secteur d'activité et s'assurer qu'elle reçoive une formation adéquate. On entend par main-d'œuvre, autant les travailleurs manuels que les opérateurs de machinerie. Il faudra favoriser la mécanisation pour diminuer les coûts d'opération des éclaircies commerciales tout en permettant de disponibiliser des superficies pour les travailleurs manuels.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>S'assurer d'avoir une main-d'œuvre qualifiée suffisante pour exécuter les travaux d'éclaircie commerciale manuels et mécanisés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluer la disponibilité de la main-d'œuvre en travaux sylvicoles</li> <li>Évaluer les besoins en main-d'œuvre et en formation</li> <li>Collaborer avec les institutions d'enseignement dans l'élaboration de la formation aux formateurs en abattage et façonnage des bois, aux marteleurs et opérateurs professionnels nécessitant une spécialisation pour l'éclaircie commerciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comité sectoriel de main-d'œuvre en aménagement forestier</li> <li>Maisons d'enseignement</li> <li>Emploi-Québec</li> <li>Entreprises sylvicoles</li> <li>Rexforêt</li> <li>Ministère des Finances</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>MRN-DG</li> </ul>	40 000 \$	MRN - Secteur des forêts Emploi-Québec CRÉ	10 000 \$ 24 000 \$ 6 000 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>Intéresser des entreprises en travaux d'aménagement à l'exécution des éclaircies commerciales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître le potentiel d'éclaircie commerciale aux entrepreneurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CRÉ</li> <li>MRN-DG</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> </ul>			
					<b>40 000 \$</b>

## ➤ Mécanisation

Étant donné les superficies à traiter, la main-d'œuvre disponible et les impératifs financiers et économiques, la récolte mécanisée à grande échelle devra être développée. Les besoins devront être définis et il faudra s'assurer d'utiliser la machinerie adéquate.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge : Actions à compléter** / **En vert : Actions à poursuivre** / **En bleu : Actions ajoutées pour 2013-2014**

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoir la machinerie adéquate (type et quantité) pour réaliser les travaux d'éclaircie commerciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir les besoins en termes de type de machinerie en fonction des objectifs qu'on poursuit</li> <li>• Réaliser un inventaire de la machinerie disponible dans la région</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FPInnovations</li> <li>• MRN-DG</li> <li>• Fabricants de machinerie forestière</li> <li>• MFEQ</li> <li>• DEC</li> <li>• MRN - Secteur des forêts</li> <li>• Industriels forestiers</li> <li>• Institutions d'enseignement</li> <li>• Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>• Rexforêt</li> <li>• Emploi-Québec</li> </ul>	3 000 \$	MRN - Secteur des forêts Emploi-Québec CRÉ	1 000 \$ 1 000 \$ 1 000 \$
					<b>3 000 \$</b>

## ➤ Commercialisation

Plus les produits fabriqués à partir des éclaircies commerciales auront un prix élevé sur les marchés, plus la chaîne de valeur sera rentable. Il est primordial d'élaborer une stratégie régionale de commercialisation des produits du bois qui permettra d'obtenir la plus grande valeur pour la fibre récoltée.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place une stratégie régionale innovante de commercialisation des produits du bois qui permettra à la région de se distinguer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaître les besoins et les exigences des marchés actuels et futurs</li> <li>• Faire connaître la disponibilité des volumes</li> <li>• Évaluation des volumes de pâtes et de sciage</li> <li>• Évaluation du volume de biomasse               <ul style="list-style-type: none"> <li>– piste de solution pour écouler les sous-produits : ex. usine cogénération (Matane), usine « farine de bois », etc.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MRN-DDIPF</li> <li>• MRN - Secteur des forêts</li> <li>• CRÉ</li> <li>• MFEQ</li> <li>• QWEB</li> <li>• CORPEX</li> <li>• Entreprises de transformation</li> <li>• Créneau ACCORD Écoconstruction</li> <li>• SEREX</li> <li>• MRN-DG</li> <li>• Agence de l'efficacité énergétique</li> <li>• Syndicat des producteurs forestiers</li> </ul>	22 000 \$ <sup>1</sup>	MRN - Secteur des forêts CRÉ	11 000 \$ 11 000 \$
					<b>22 000 \$</b>

<sup>1</sup> Incluant le travail de membres de la CRÉ notamment dans le cadre du Créneau Écoconstruction et la Table Innovation.

## ➤ Transformation

Le bois issu des éclaircies commerciales doit être utilisé de façon optimale par l'industrie forestière régionale. Le bois qui sera récolté devra être quantifié et qualifié afin d'en avoir la meilleure connaissance possible. Le façonnage, le tri et la distribution de la fibre devront être optimisés.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>S'assurer que le bois issu des éclaircies commerciales soit transformable de façon optimale par des entreprises de la région en place ou à venir</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quantifier et qualifier le bois issu des différents types d'éclaircie commerciale (essence, diamètre, propriétés physiques et mécaniques, etc.)</li> <li>Qualifier ce que la structure industrielle en place est en mesure d'utiliser économiquement parmi les bois issus des éclaircies commerciales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entreprises de transformation</li> <li>SEREX</li> <li>FPInnovations</li> <li>MRN-DDIPF</li> <li>MRN-Forêt-Québec</li> <li>MFEQ</li> <li>DEC</li> <li>Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>MRN-DG</li> <li>Rexforêt</li> </ul>	15 000 \$ <sup>1</sup>	MRN - Secteur des forêts CRÉ	11 000 \$ 4 000 \$
					<b>15 000 \$</b>

<sup>1</sup> Incluant le temps consacré à la compilation et au traitement des données pour obtenir des résultats de recherche (expérimentations) en vue de la préparation de la présentation du Colloque.

## ➤ Communication

Étant donné la portée du Chantier d'éclaircie commerciale, ses facettes multiples et le grand nombre d'intervenants impliqués, un plan de communication devra être élaboré.

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge** : Actions à compléter / **En vert** : Actions à poursuivre / **En bleu** : Actions ajoutées pour 2013-2014

OBJECTIF	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en œuvre un plan de communication afin de s'assurer de la mobilisation à long terme de l'ensemble des participants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibiliser et informer les intervenants sur l'importance et les enjeux du Chantier d'éclaircie commerciale</li> <li>Développer un outil de communication simple pour diffuser l'état d'avancement de la mise en œuvre et les résultats du Chantier (documentation disponible, programmation, agenda, etc.),</li> <li>Rédaction du rapport annuel 2013-2014</li> <li>Préparation du Colloque 2013</li> <li>Préparation des affiches pour identifier les secteurs en forêt (secteurs expérimentaux lac du Castor)</li> <li>Rédaction d'un plan de communication</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CRÉ</li> <li>MRN-DG</li> <li>MRN - Secteur des forêts</li> </ul>	15 000 \$	MRN - Secteur des forêts CRÉ	10 000 \$ 5 000 \$
<ul style="list-style-type: none"> <li>Élaborer une stratégie de transfert de connaissances vers les autres régions</li> </ul>					
					<b>15 000 \$</b>



➤ **Coordination des travaux**

Légende de la section « Actions à réaliser » : **En rouge : Actions à compléter** / **En vert : Actions à poursuivre** / **En bleu : Actions ajoutées pour 2013-2014**

OBJECTIFS	ACTIONS À RÉALISER (AN 2)	PARTENAIRES POTENTIELS	COÛTS ESTIMÉS	SOURCES DE FINANCEMENT	MONTANT DU FINANCEMENT
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordonner les travaux des différents comités de travail et assurer la concertation entre les différents intervenants</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réunir le groupe de coordination assurant la mise en œuvre et le suivi du plan d'action ainsi que le lien entre les intervenants</li> <li>• Réunir le comité aviseur dont le rôle sera de définir les moyens pour atteindre les objectifs du plan d'action annuel</li> <li>• Réunion au besoin le comité technique pour discuter ou traiter des sujets (du jour) nécessitant une décision rapide</li> <li>• Identifier les besoins à plusieurs niveaux (budget, financement, marché, priorités, etc.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CRÉ</li> <li>• MRN - Secteur des forêts</li> <li>• Agence régionale de mise en valeur des forêts privées</li> <li>• Industriels forestiers</li> <li>• Organismes de recherche</li> </ul>	Voir note <sup>1</sup>	MRN - Secteur des forêts CRÉ	Voir note <sup>1</sup>
Incluant les 55 000 \$ de la CRÉ dans la section « Réalisation des travaux d'éclaircie »					<b>Grand total 194 000 \$</b>

<sup>1</sup> Le temps consacré à la coordination est inclus dans chacun des volets du plan d'action et correspond environ à 40 000 \$ (ou l'équivalent de 3 jours/semaine).

## Liste des acronymes

CORPEX	Corporation de développement des exportations
CRÉ	Conférence régionale des éluEs du Bas-Saint-Laurent
CRFH UQAR	Chaire de recherche sur la forêt habitée, Université du Québec à Rimouski
DEC	Développement économique Canada
MFEQ	Ministère des Finances et de l'Économie
MRN	Ministère des Ressources naturelles
MRN-DAEF	Ministère des Ressources naturelles – Direction de l'aménagement et de l'environnement forestiers
MRN-DDIPF	Ministère des Ressources naturelles – Direction du développement de l'industrie des produits forestiers
MRN-DEX	Ministère des Ressources naturelles – Direction de l'expertise
MRN-DG	Ministère des Ressources naturelles – Direction générale
MRN-DRF	Ministère des Ressources naturelles – Direction de la recherche forestière
QWEB	Bureau de promotion des produits du bois du Québec
SEREX	Service de recherche et d'expertise en transformation des produits forestiers

## Liste des abréviations

CA	Conseil d'administration
GIRT	Gestion intégrée des ressources et du territoire
ha	Hectare
IQS	Indice de qualité de stations
M\$	Million de dollars
PAFI	Plan d'aménagement forestier intégré
PRDIRT	Plan régional de développement intégré des ressources et du territoire
SADF	Stratégie d'aménagement durable des forêts
TBE	Tordeuse des bourgeons de l'épinette
TPI	Terre publique intramunicipale